

企业家的法务参考

# 法人

FAREN MAGAZINE

中华人民共和国司法部主管 法制日报社主办

# 01

2008年01月1日出版 总48期  
刊号: CN11-5193/D ¥:12元 HK\$:38元  
WWW.LEGALPERSONRIGHTS.COM

## 2007 中国企业十大落马高管

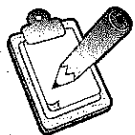


### 他们为什么谢幕 .....

ISSN 1672-6545



01>



# 每一项法律事务 都是“系统工程”

企业法律事务实在是一个需要高超工作智慧和技巧的工种，同时，我们也可以认为，每一项法律事务就是一项“系统工程”

文 刘宏强 (Lawrence H.Q. Liu)

某日中午，阳光明媚，某大型国有企业的餐厅里人声鼎沸，熙熙攘攘。正在用餐的法律事务部刘主任忽然接到公司纪委秦书记打来的电话：“刘主任，你一定尽可能快地到我办公室一趟，一个案子出事了，出大事了！”刘主任一听，立马放下手上的碗筷，马不停蹄赶往公司秦书记办公室。

一推开秦书记办公室的门，就看到满屋子的烟雾缭绕，屋子里坐着的几个人都神情严肃。正眉头紧锁的秦书记看到刘主任来了，说道：“刘主任，你来了，请坐。公司出了一件大事，希望你能帮助参谋参谋。我先来介绍一下在座的几位，这位是公司第54事业部的总经理潘总，这位是项目经理张经理，这位是项目财务李会计。”秦书记同时转头介绍道：“各位，这位急忙赶过来的就是法律事务部的刘主任。”刘主任一一和他们握手示意。

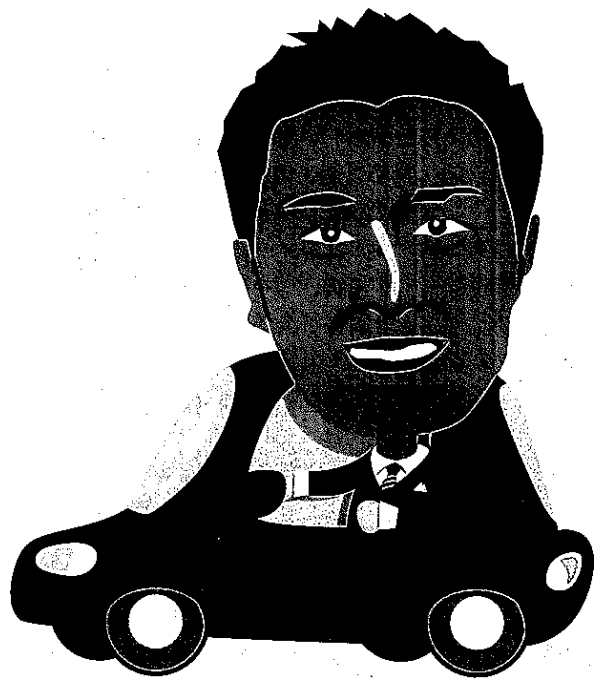
## 事出有因

项目经理张经理连忙介绍说：“刘主任，项目合同是您先前审查过的总金额为8400万元的阳光CS项目，这个项目一直进展得很顺利，合同对方也一直履行得非常不错。但到后来，业主方资金紧张，就一直拖欠项目进度款，我们考虑到合同双方长期的合作关系，就暂时勒紧裤腰带自己垫着资金维持项目运转，到现在总共垫资了1000万元了。后来业主方有钱了，我们事业部就派了另外的一个现场项目经理去要钱，当时这个人是临时外聘的项目经理，我们太信任他了，不知怎么他从业主那里领到工程款后，没有按照公司规定，将资金尽快打入公司总账，而是利用项目现场的一个临时帐目将钱转移走了。一开始我们没有发觉，前一段时间，李会计去清查项目现场帐目的时候才发觉，业主方已经将项目进度款支付给我们了，而我们却没有收到这笔款项。我们才知道，出事了，这个项目到现在不但没有赚到钱，反而倒贴了1000

万，会出现这种情况我们也是始料未及，现在连这个外聘的项目经理都已经找不到了，手机都已经是空号，他住的地方也已经人去楼空，事情万分火急啊，说不定这个钱已经被挥霍一空了。”

秦书记也急切而又紧张地问道：“刘主任，你说怎么办呢？是不是我们赶紧报告公司党政联席会议研究一下呢？还是现在赶紧报案？”

刘主任听完内容，也大吃一惊，现在的项目经理怎么这么大胆？他怎么能从项目现场帐号上将公款挪走呢？他是出于什么目的而拿走这笔钱呢？从法律性质上分析，是占有、挪用、贪污还是其它？他通过什么手段沟通业主方直接将工



程款打入项目现场帐号而不是像往常一样打入公司总账？看来这里面定有隐情。这个事情得十万火急地处理，否则，等1000万被人花光，即使有人进监狱，企业也蒙受了巨大的损失，到时后悔都来不及！

## 有条不紊

想到这里，刘主任稍微理了理头绪，定了定神，然后向秦书记建议道：“秦书记，我建议：第一，由54事业部马上拟定项目和案情报告，主报法律事务部，并抄送党委、纪检检查部门、工会、财务部门负责人以及公司中层以上领导，并注明‘机密’字样，严格保密；第二，按照有关制度和程序，马上将此案情通过总经理办公室快传监事会和上级纪检检查部门备案；第三，请54事业部配合法律事务部做好证据收集和整理工作，为有关部门尽快立案创造有利条件；第四，请财务部门配合法律事务部做好财务证据的收集和整理工作，尽快摸清项目现场帐号的开具情况和财务明细帐，彻底查清所有有关这个外聘项目经理的进项，为理清案件情况提供支持；第五，请54事业部沉着冷静，目前状况下封锁一切消息，同时向公司有关部门协调和落实项目维持资金，保证项目保质保量按时交工验收；第六，请秦书记协调公司有关领导和人力资源部调阅当时聘用这个现场项目经理的聘用资料，包括劳动合同、身份证明、住址、职业信息以及其他一切和本案有关的资料；第七，我们法律事务部将指定专门法律顾问分别来处理此事，力求将立案时间缩短到最短，将法律风险控制到最低，同时确保这个案件密不透风，将案件影响尽量控制在一定范围之内，避免对公司的正常经营秩序造成恶劣的不利影响。总之，大家不要慌张，事情已经出了，我们就尽我们所能去处理，这样，我们才能将风险和损失降到最低并挽回这种被动的局面。大家认为怎样？”

潘总，张经理，李会计都连连点头称：“对对对，还是刘主任经验丰富，我们就按主任的意思办。”秦书记沉思了一会儿，说：“好吧，刘主任的意见充分考虑到了公司目前所面临的内外政治和经济环境，考虑得非常全面和到位，我也会责成纪检检查部门派专人配合你们的工作，大家都分头行动吧。”

回到自己的办公室，刘主任马上吩咐法律事务部的张律师紧急应对和落实这个项目所涉及的方方面面，同时厘清这个现场项目经理是否算为“国有企业人员”，是不是被法律视为“国家工作人员”等专业疑点……等安排完部门内部的工作，刘主任才发觉自己有点儿口干舌燥，才想到起身喝口水，才想到自己餐盒里的午餐还没有吃完……

## 系统运作

在企业或者公司内部，企业法律事务实际上是牵一发而

动全身的工作，启动了法律事务部门或者法律顾问去处理企业经营过程当中遇见的风险和危机，实际上也就启动了一个以法律事务为核心而又系统化的企业机器去完成一项“系统工程”。

以上述国有企业内发生的一起法律事务为例，所涉及部门几乎涵盖了公司所有的部门：总经理办公室、党委、纪检部门、监察部门、财务部门、人力资源部门、法律事务部门、事业部经营单位、监事会、上级有关部门乃至政府机构等。如何妥善处理一项危机或者风险，是摆在目前国际国内市场经济和法治经济环境下中国企业尤其是中国国有企业的一个课题，既要考虑到公司商誉、政治影响，还要考虑到公司的实际经济效益，在追究责任人的责任同时也要充分理解当事人的情况，避免过激但也不能消极。这样看来，企业法律事务实在是一个需要高超工作智慧和技巧的工种，同时，我们也可以认为，每一项法律事务就是一项“系统工程”。

所谓“系统工程”，实际上是从科学技术研发体系衍生出来的管理科学术语。通常，我们把极其复杂的研制对象称为“系统”，即由相互作用和相互依赖的若干组成部分结合成的具有特定功能的有机整体，而且这个“系统”本身又是它所从属的一个更大系统的组成部分。参与到研制过程当中的人都是“系统”实施的具体载体。参加者的具体工作，以及怎样把这些工作最终综合成一个技术上合理、经济上合算、研制周期短、能协调运转的实际系统，并使这个系统成为它所从属的更大系统的有效组成部分。

这样复杂的总体协调任务不可能靠一个人来完成；因为他不可能精通整个系统所涉及的全部专业知识，他也不可能足够的时间来完成数量惊人的技术和协调工作。这就要求以一种组织、一个集体来代替先前的单个指挥者，对这种大规模社会劳动进行协调指挥。这种实践，体现了一种科学方法，这种科学方法就是“系统工程”(Systems Engineering)。“系统工程”是组织管理“系统”的规划、研究、设计、制造、试验和使用的科学方法，是一种对所有“系统”都具有普遍意义的科学方法。

上述故事中的刘主任，在我看来，就是一项“系统工程”的总指挥，将一项法律事务或者说一种危机具体分解成为了若干具体工作，同时取得公司领导的支持，将具体工作有条不紊而又适当地分配给适当的部门或者人来完成，最终形成了一个操作上合理、经济上合算、响应周期短、能协调运转的实际解决“现场项目经理携款失踪”这项法律事务或者说危机的一个系统。这个系统构成了启动国家机器最终处理好这项危机的有机组成部分，这个系统安排好了，那么整个大的系统也一定会协调运转，一定能推动和促进整个法律事务的圆满解决，一定能最大程度地降低并避免公司的经营风险和损失。翻